

Губернатор на СВЯЗИ



ПАВЕЛ КОЛЯДИН

Вячеслав
Гладков за
короткий срок
стал одним из
самых откры-
тых губерна-
торов России >

Сергей ШЕВЧЕНКО

Ровно год назад, 27 сентября 2021 года, Вячеслав Гладков вступил в должность губернатора Белгородской области. В сжатые сроки ему удалось получить статус самого открытого губернатора России, поставив во главу угла простого человека.

Проверка на прочность

Годовщину своей инаугурации Вячеслав Гладков встречает в непростых обстоятельствах, обсуждая с мобилизованными белгородцами адресные меры социальной поддержки и возвращая ошибочно призванных студентов домой.

Специальная военная операция в корне изменила жизнь россиян, но в Белгородской области эти изменения ощущаются как нигде остро в силу её приграничного положения. В новой реальности главы регионов самостоятельно выбирали стратегию поведения в новых условиях. Классические методы работы кризис-менеджеров в нынешней ситуации не работали.

Вячеслав Гладков остался верен себе, сделал ставку на открытость и откровенный диалог с жителями. Ставка сыграла. Прямое, честное общение оказалось именно тем лекарством, которое помогло снизить градус напряжения и уровень тревоги в обществе.

Запуск ежедневных прямых линий «10 вопросов губернатору», личные выезды в места ЧП при обстрелах, адресное решение каждого вопроса. Всё это — намеренно выбранный курс на ещё большую открытость во времена, когда людям крайне важно чувствовать, что они не остаются наедине со своими бедами.

Год открытых дверей

Открытость — визитная карточка Вячеслава Гладкова. Поздней осенью 2020 года белгородцы познакомились с новым главой региона: приветствие к ним он записал в соцсетях во время прогулки по Белгороду.

Заданный с первого дня формат работы в корне изменил консервативную систему взаимоотношений власти и общества. Вячеслав Гладков за короткий срок стал одним из самых открытых губернаторов России, никогда не отказываясь от диалога с жителями области — даже когда речь идёт о незакрытых люках, сломанных скамейках.

Используя платформы социальных сетей и мессенджеров, ему удалось наладить общение с гражданами без посредников. Формат оказался взаимовыгоден: люди решают свои проблемы, а Вячеслав Гладков получает реальную картину состояния дел в области и видит качество работы всех чиновников, которые находятся в его ведении.

За пока ещё короткий период работы Гладкова белгородцы уже привыкли к формату прямых линий в СМИ и соцсетях, многочасовых личных приёмов, коллективных приёмов губернатора и его заместителей на площадях в районных центрах.

Вступая в должность год назад, Вячеслав Гладков напомнил, что один человек в поле не воин. С этого момента открытость в работе губернатора задала новые требования ко всем чиновникам области: они наконец-то начали организовывать реальные личные приёмы, общаться в соцсетях с жителями, проводить прямые линии.

Вячеслав Гладков стал ролевой моделью. Сегодня любой белгородский чиновник, от губернатора до главы сельского поселения, — человек, который не имеет права прятаться за закрытыми дверями кабинета. Случившийся за столь короткий срок перелом в сознании определит развитие Белгородской области на многие годы вперёд, потому что своим примером Вячеслав Гладков показал: открытость позволяет не в отчётах, а в реальности улучшать жизнь людей.

Бюджет — деньги белгородцев, а не чиновников

Одним из ключевых посылов со стороны Вячеслава Гладкова в первый год губернаторства стала готовность направлять бюджетные средства туда, куда предлагают сами белгородцы. Губернаторский проект «Решаем вместе» стал базой для так называемого инициативного бюджетирования — когда люди предлагают свои проекты, а власти выделяют на них финансирование.

В 2021 году проект стартовал, на 342 инициативы направили около 1 млрд рублей. Появилось 66 детских и 24 спортивных площадок, 23 рекреационные зоны, отремонтировали 70 тротуаров и дорог, 13 дворов, 3 объекта культурного наследия, обустроили 5 воинских захоронений, отремонтировали 24 дома культуры и многое другое. В первый же год проект «Решаем вместе» затронул жизни 734 тысяч белгородцев.

Вячеслав Гладков неоднократно отмечал особую важность проекта для развития институтов гражданского общества.

Люди должны видеть, что именно они могут распоряжаться бюджетными средствами и всё, что от них требуется, — гражданская активность, желание улучшать жизнь вокруг себя. С другой стороны, чиновники осознают реальные потребности жителей: зачастую, реализуя многомиллионные проекты, они не замечали разломанной детской площадки или разбитого тротуара, по которому люди вынуждены ходить ежедневно.

В 2022 году Вячеслав Гладков выделил на проект «Решаем вместе» сразу 2,4 млрд рублей — таких денег на инициативы жителей не выделяли никогда ни в одном регионе России. Реализуют 840 проектов, а активность населения выросла за год более чем в 4 раза: вместо 369 заявок в прошлом году в 2022-м белгородцы направили 1455.

СЕГОДНЯ ЛЮБОЙ БЕЛГОРОДСКИЙ
ЧИНОВНИК, ОТ ГУБЕРНАТОРА ДО ГЛАВЫ
СЕЛЬСКОГО ПОСЕЛЕНИЯ, — ЧЕЛОВЕК,
КОТОРЫЙ НЕ ИМЕЕТ ПРАВА ПРЯТАТЬСЯ
ЗА ЗАКРЫТЫМИ ДВЕРЯМИ КАБИНЕТА.

Губернатор на связи

Стр. 1

К слову, именно из инициатив граждан рождаются и более крупные проекты. Например, оценив объём жалоб от белгородцев, Вячеслав Гладков дал старт программе по расчистке русел рек и водоемов области, которая теперь станет постоянной. В 2022 году благодаря финансированию почти 700 млн рублей в регионе очистят около 70 водоемов. Программу 2023 года уже составляют, и основана она будет исключительно на пожеланиях самих белгородцев.

Белгородская семья — многодетная семья

Год назад полпред президента в ЦФО Игорь Щёголев указал на парадокс: в успешной Белгородской области численность населения падает из-за снижения рождаемости, притом что область третья в Центральной России по продолжительности жизни. Несмотря на то что де-юре инструменты поддержки многодетных семей есть, ключевые потребности они не закрывают.

Вячеслав Гладков предложил создать фактически новую программу обеспечения жильём многодетных семей, предложив за счёт бюджетных средств строить им полноценные дома. По инициативе губернатора в области запустили с 2022 года пятилетнюю программу с ежегодным бюджетом 1 млрд рублей. Её планируют продлевать и до 2031 года, обеспечив жильём 1 400 многодетных семей.

Дома от 72 до 180 квадратных метров строят из расчёта не менее 18 «квадратов» на человека. В течение 2022 года новое жильё выдают 145 семьям. Решив базовый жилищный вопрос семьи, по замыслу Вячеслава Гладкова, власти смогут обеспечить комфортный уровень жизни в Белгородской области.

«Настоящая белгородская семья — многодетная семья», — подчеркнул Вячеслав Гладков 1 июня 2022 года на церемонии награждения таких семей.

Очевидно, что программа демонстрирует жителям региона акцент правительства на

поддержке многодетности как таковой. При этом в области уже сегодня живут более 17 тысяч таких семей.

Одновременно с программой обеспечения жильём многодетных Вячеслав Гладков инициировал и программу обеспечения квартирами нуждающихся в улучшении жилищных условий семей с детьми-инвалидами. Она стартовала в 2022 году, и такие семьи получают 83 квартиры. До 2024 года помощь с жильём окажут не менее 280 семьям.

Между тем губернатор инициировал существенный рост расходов бюджета на приобретение жилья для льготных категорий. Если в 2020 году расходы на эти цели составляли 741 млн рублей, то в 2021 году они выросли почти вдвое — до 1,3 млрд рублей, а в 2022 году будет перекрыт и этот показатель.

В то же время Вячеслав Гладков потребовал до 2023 года решить застарелую проблему, на которую много лет указывала прокуратура: обеспечение жильём детей-сирот. Уже до конца 2022 года очередь на квартиры среди сирот должна быть ликвидирована — в течение года закупят более 300 квартир на 734 млн рублей.

Большой вопрос

Ещё в 2020 году Вячеслав Гладков начал работу в Белгородской области в качестве исполняющего обязанности губернатора в условиях пандемии и вызванного ей кризиса в здравоохранении. Медики по всему миру были не готовы к подобным вызовам. Однако в регионе ситуация усугублялась большим кадровым дефицитом, старым парком оборудования, маленьким копейным фондом и многими другими проблемами.

Вячеслав Гладков признавал, что здравоохранение — самая проблемная отрасль в регионе. На фоне непрекращающейся пандемии губернатор запустил в регионе полномасштабную модернизацию отрасли. Для решения проблемы нехватки коечного фонда под Белгородом и Старым Осколом в короткие сроки построили уникальные инфекционные центры стоимостью около 6 млрд рублей, каждый из которых может принять более чем 300 пациентов при необходимости.

Центр под Белгородом уже открыли при участии президента Владимира Путина, старооскольский центр введут в строй в ближайшее время. Губернатор подчёркивает, что оба госпиталя работают не только с больными коронавирусом — Белгородская область давно испытывала дефицит коечного фонда инфекционного профиля.

В то же время проблемы отрасли копейным фондом не ограничивались. В регионе запустили программу строительства и капремонта учреждений здравоохранения. Вячеслав Гладков выделил беспрецедентные деньги на закупку квартир для готовых приехать в Белгородскую область врачей. В 2021 году приобрели 158 квартир, в 2022-м купят в общей сложности ещё более 100 квартир.

При этом губернатор фактически самостоятельно формирует новую систему целевой подготовки кадров для медицины как в высшем, так и в среднем образовании. Реальный дефицит врачей в области — около 400 человек, в среднем медперсонале — порядка 700. Гладков намерен устранить проблему в ближайшие годы, окончательно решив все трудности, вызванные крайне неоднородной оптимизацией здравоохранения.

Деньги — в муниципалитеты

Значительную часть управленческой карьеры Вячеслав Гладков посвятил работе главы муниципалитета в закрытом городе Заречном. Факт биографии влияет на особое отношение губернатора к развитию муниципальных образований. Глава региона за год работы перестроил всё взаимодействие с муниципалитетами, которые традиционно страдали от нехватки собственных средств по всем направлениям.

1,5 млрд рублей губернатор выделил на обновление парка коммунальной техники в районах и городских округах — такой модернизации в истории области до этого не было. Инициативное бюджетирование позволило решить многочисленные точечные проблемы муниципалитетов.

Вячеслав Гладков ввёл прозрачный механизм — успешно реализуются проекты му-

ниципалитеты получают больше денег из областного бюджета и помощь в получении федеральных денег со стороны губернатора.

Подобная система, с одной стороны, стимулирует глав муниципалитетов, с другой — побуждает людей критиковать руководителей на местах, которые не справляются с выполнением важнейших проектов.

Если глава района не успешен в текущем году, то и в следующем году денег в муниципалитете будет только меньше.

Учитывая, что оценка жителями работы главы — ключевой фактор для Вячеслава Гладкова, буквально за год срывы проектов и просрочки стали редким исключением.

При этом губернатор открыто заявляет, что, понимая финансовые сложности муниципалитетов, область готова помогать решать проблемы на местах, но и спрос с местных органов власти в этом случае особый.

Будущее — не в тумане

В условиях новой реальности Вячеслав Гладков заявляет о том, что контуры будущего Белгородской области нужно формировать сейчас, не боясь трудностей. Первый вектор — удвоение валового регионального продукта (ВРП) к 2030 году до 2 трлн рублей, что предполагает максимальный приток инвестиций, запуск новых проектов, создание десятков тысяч рабочих мест.

Сформированная стратегия развития области к 2030 году корректируется с учётом новых обстоятельств, санкций, но вовсе не отменяет поставленные в экономике цели. При этом само по себе удвоение ВРП автоматически повлияет на уровень жизни белгородцев.

Ключевые партнёры Белгородской области не отказываются от инвестиционных пла-

нов, что во многом связано с гарантиями, которые предлагает инвесторам Вячеслав Гладков.

Второй вектор построения будущего — новый формат работы с федеральными органами власти. Вячеслав Гладков строит систему, при которой в оценке работы каждого чиновника учитывается и то, сколько федеральных средств удалось привлечь в области вверенной ему структуре.

Новый подход и личные договорённости губернатора уже позволили запустить никогда ранее не работавшую в области программу по комплексному развитию сельских территорий, увеличить финансирование проек-

тов по формированию комфортной городской среды. Белгородская область является лидером в России по работе с социальными контрактами, которые позволяют решить материальные проблемы в самых малообеспеченных семьях.

Подготовив год работы на посту губернатора, Вячеслав Гладков даже в текущих, крайне непростых условиях готов предложить жителям области понятный образ будущего, где доступ к государственным ресурсам и возможностям будет равным, а сама Белгородская область укрепит за собой роль региона — лидера в России. Все основания для этого есть уже сейчас.

КОМПЕТЕНТНЫЙ КОММЕНТАРИЙ

Дмитрий ФETИСОВ,

политконсультант, директор консалтингового агентства NPR Group

Эксперт уверен: Белгородскому губернатору удаётся сдерживать масштабы оттока населения из региона — естественного в условиях, когда Белгородской области труднее, нежели Курской, Брянской и Ростовской области.

— Вячеслав Гладков сумел продолжить достижения так называемого мирного периода сейчас, он сделал очень много для того, чтобы люди чувствовали себя в безопасности, не уезжали из региона, — отмечает Фетисов. — Однозначно можно говорить, что отток населения был бы гораздо больше, если бы там был менее эффективный и более слабый губернатор.

На фоне заботы о безопасности Гладков не забывает и о текущей жизнедеятельности общества. Чтобы убрать страх из сознания людей, в Белгороде проходят разные фестивали.

— Они показывают, что, несмотря на то, что область обстреливают и постоянно бывают прилёты, она продолжает жить и достойно справляется с этими вызовами. И это показывает Гладкову не только как хорошего управленца, но и руководителя, который замечает общественное мнение и прислушивается к нему, — считает Фетисов.

Виталий ИВАНОВ, политолог

Федеральный эксперт, которого цитирует сайт «Клуба регионов», высоко оценил работу губернатора Белгородской области, ровно год назад вступившего в должность.

— Уже можно констатировать, что Гладков справляется. Среди губернаторов новой волны он показал себя как один из наиболее компетентных и, соответственно, успешных. При этом Иванов подчёркивает, что работать губернатору пришлось в форс-мажорных условиях спецоперации.

Срок Вячеслава Гладкова, таким образом, условно делится на «мирное» и «военное» время. Но эксперт отмечает, что белгородский губернатор проявил эффективность в оба периода.

— Понятно, что Гладков на это не подписывался, он думал, что едет в тихий развитый регион. Но у него получается, и это хорошо, — отмечает Виталий Иванов.