



БУДЕМ И ВПРЕДЬ ГРОМКО ЗАЯВЛЯТЬ О СЕБЕ

● ОПЫТ СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ

Проектная деятельность оказалась плодотворной почвой для многих инновационных творческих идей. И теперь библиотеки уверенно осваивают новые направления работы, расширяют ассортимент услуг и повышают их качество, устанавливают партнёрские связи, привлекают дополнительные средства. А специалистам реализация подобных инициатив приносит ощутимые дивиденды — они успешно развиваются в профессии.

Обучение основам проектной деятельности предусматривается в рамках всех образовательных курсов и методических мероприятий с учебной составляющей, организуемых Белгородской ГУНБ для сотрудников муниципальных библиотек. В качестве итоговой аттестации их участники чаще всего разрабатывают и защищают конкретную инициативу или идею — в зависимости от характера сессий, которые дифференцированы по проблематике, специализации, месту проведения, формату, возрасту и месту проживания участников.

ПАЛИТРА СО МНОЖЕСТВОМ КРАСОК

Другая эффективная форма обучения — организуемые региональным методическим центром профессиональные конкурсы: областной «Лучший библиотекарь Белгородчины», для специалистов модельных библиотек, краеведческие, по продвижению чтения и др. Одним из заданий неизменно становится защита проекта. То или иное состязание объявляется каждый год.

В регионе с 2002 г. реализуется мегапроект по модернизации муниципальных учреждений. В качестве стандарта разработано «Руководство по качеству создания и организации деятельности модельных библиотек Белгородской области». Установленные требования по мере необходимости корректируются. Понимая всю значимость активизации проектной деятельности как основы развития отрасли, в прошлом году региональный методический центр внёс дополнение, устанавливающее обязательное

наличие у претендентов на новый статус авторских социально-культурных инициатив. Мы считаем, они помогают коллективам библиотек определить ведущий вектор развития, сконцентрироваться на общественных приоритетах.

За последние пять лет специалисты муниципальных территорий региона разработали около 270 проектов, бюджет которых составил более 42 млн рублей. Из них 102 (38 процентов от общего количества) получили финансирование в размере более 23 млн рублей на конкурсах местного, регионального или всероссийского уровней (средняя сумма — 225 тыс. рублей). Очевидно, что показатель грантовой поддержки наших инициатив ещё далёк от оптимального соотношения «трудозатраты — итог». Но в этой работе только практика позволяет набить руку и повысить результативность. Неслучайно ежегодный рост проектной активности в муниципальных библиотеках составляет 8–10 процентов.

А КТО ГРАНТОДАТЕЛИ?

На региональном уровне для библиотек существуют следующие конкурсы:

- ✓ губернаторский грант (направлен на развитие сельской культуры);
- ✓ социально ориентированных некоммерческих организаций (поддерживаются проекты в сфере культуры);
- ✓ на реализацию социально значимых региональных проектов в молодёжной среде (учредитель — Управление молодёжной политики Белгородской области). Форма участия во всех вышеперечисленных состязаниях — проектная заявка.

В муниципалитетах грантодателями выступают местные администрации, крупные промышленные производства, например горно-металлургическая компания «Металлоинвест», которая проводит ежегодный конкурс для учреждений и организаций различных сфер деятельности Старооскольского и Губкинского городских округов.

Более 70 процентов всех финансовых средств, полученных библиотеками на реализацию проектных идей, составляют гранты федеральных государственных структур и частных организаций.

ЦИФРЫ И ФАКТЫ

Ежегодно только на образовательных курсах обучается свыше 41 процента библиотекарей региона.

ОТ ИМЕНИ ПРЕЗИДЕНТА

Опыт совместной проектной работы муниципальных библиотек Белгородчины с НКО пока ещё имеет короткую историю и связан прежде всего с конкурсом Фонда президентских грантов. Более активно подавать партнёрские заявки мы стали всего несколько лет назад, но нас уже сейчас воодушевляет динамика победивших инициатив, выросшая за год более чем в два раза.

В 2019 г. наши партнёрские инициативы получили четыре президентских гранта на общую сумму 3 млн рублей. Пушкинская библиотека-музей ЦБС г. Белгорода помогала региональной творческой детско-юношеской общественной организации «КРЕАРТ» в воплощении молодёжного проекта ТеАрта «LOGOS» — постановке спектаклей с помощью компьютерной графики. Та же система совместно с Белгородским региональным отделением Союза писателей России претворила в жизнь инициативу «От поколения к поколению» — по обучению юношей и девушек основам стихосложения. ЦБ Старооскольского городского округа и право-



■ В регионе лишь недавно начали подавать партнёрские заявки, однако несколько идей уже поддержаны. В их числе — инициатива ЦБ Старооскольского городского округа и православного прихода храма Святого великомученика Феодора Стратилата «На «Чердаке» с батюшкой». Одну из встреч — «Быть христианином в XXI веке» — провёл иерей Николай ДУБАНИН

Объектами проектной деятельности библиотек выступают:

- *социально-культурная среда (формируются новые смыслы у местного сообщества);*
- *образ жизни человека (создаются условия для творческого самовыражения земляков);*
- *различные сферы — образовательная, производственная, досуговая, информационная, туристская.*

Выбрать из этого перечня какую-либо приоритетную идею невозможно, поскольку таковой попросту нет. Содержание проектов охватывает как уже традиционные форматы (например, создание читальных залов под открытым небом), так и инновационные (разработку историко-краеведческих сайтов поселений, организацию виртуальных видеозаписей с использованием 3D-технологий и т. д.).

славный приход храма Святого великомученика Феодора Стратилата осуществили партнёрский проект «На “Чердаке” с батюшкой». Так была создана удобная миссионерская площадка для комфортного общения священника с молодёжью. Ниновская модельная библиотека под эгидой первичной организации Белгородской региональной организации Российского профсоюза работников культуры реализовала программу «Поддай руку помощи» — по работе с детьми из неблагополучных семей.

Успешным оказался 2020 г.: девять проектов с участием муниципальных библиотек в первом и втором конкурсах Фонда президентских грантов были поддержаны на общую сумму более 6 млн 300 тыс. рублей.

САМИ СЕБЕ ПАРТНЁРЫ

На всех административно-территориальных уровнях действует множество общественных некоммерческих организаций разного профиля. В Белгородской области их около полутора тысяч, в каждом муниципальном районе — более 30. Тот факт, что к совместной грантовой деятельности библиотеки чаще всего привлекают НКО, которые являются и социальными партнёрами уже многие годы, вовсе не случайность. Ведь подобные проекты могут быть реализованы полностью и в соответствии с замыслом только при условии полного доверия и взаимопонимания между сторонами, и тогда сотрудничество окажется долгосрочным.

Доверенными партнёрами библиотек, получивших президентский грант текущего года, стали: региональная организация Всероссийского общества инвалидов; «Культурный центр собирания русского опыта»; приход Успенского храма Русской православной церкви; местный Общественный фонд содействия развитию посёлка Чернянка.

Есть и ещё одна форма, явившаяся для большинства библиотечарей открытием, при том, что все о ней знали, но как-то не связывали с проектной деятельностью. Это первичная организация при Белгородской региональной организации



■ В мастерской «РУКА-творенье», действующей при ЦДБ Яковлевского городского округа, ребята проявляют свои таланты сразу в нескольких направлениях. Например, студия «Радуга» организована для тех, кто хочет вместе с педагогом Е.И. ПРОКУШИНОЙ освоить различные техники декоративно-прикладного творчества

■ А объединение «Мой мир в объективе» даёт шанс всем желающим научиться фото- и видеосъёмке. Сделать свой первый профессиональный кадр им помогает фотограф В.Д. МЕРКУЛОВ



Российского профессионального союза работников культуры, которая никогда не прерывала свою деятельность и всегда оставалась активной. Причём все о ней знали, но как-то не связывали с проектной деятельностью.

Ещё в 1990-е в каждой ЦБС были зарегистрированы подобные объединения. Все они имеют статус юридического лица и являются НКО, что подтверждается Свидетельством Министерства юстиции РФ о государственной регистрации. Решили подавать заявки от их лица — и не прогадали.

В 2020 г. профорганизации четырёх централизованных библиотечных сетей выиграли президентские гранты. ЦБС Белгородского района получила субсидию в размере 197 тыс. рублей (софинансирование — 66 тыс.) с проектом «Читаем село как книгу: история по-новому», предусматривающим создание сайта «Читаем Таврово: история по-новому». Здесь впервые будет отражена полная летопись территории, представлена виртуальная реконструкция усадьбы дворян Говорухо-Отроков. У пользователей появится возможность доступа к базе данных, содержащей информацию о знаменитых земляках. В двух поселениях возле достопримечательностей установят таблички с краткими сведениями и QR-кодами, отсылающими на страницы ресурса.

В рамках проекта профорганизации Прохоровской ЦБС (получено более 165,5 тыс. рублей) уже создана виртуальная карта района «Память Прохоровской земли о Великой Отечественной войне», на которой отражены памятники, обелиски, братские могилы, мемориалы, храмы, музеи, улицы, расположенные в 18 поселениях. Она размещена на сайте ЦБ Прохоровского района.

Немецкая модельная библиотека Новоскольского городского округа (размер гранта — 204 тыс. рублей) откроет в своём помещении коворкинг «Читать, творить, общаться», который будет местом учёбы, отдыха и точкой получения информации для всех жителей села.

КОМУ СОПУТСТВУЕТ УДАЧА?

Проектное творчество библиотеки с участием собственной НКО продуктивней, чем партнёрство со сторонними организациями. Ярким примером может служить трёхлетний период деятельности ЦБС Яковлевского городского округа, которая в 2018 г. создала на своей базе местную общественную организацию помощи пожилым людям



■ Благодаря профорганизации, зарегистрированной в ЦБС Белгородского района, Тавровская поселенческая библиотека имени писателя, критика, публициста Юрия Николаевича Говорухо-Отрока получила грант на реализацию проекта «Читаем село как книгу: история по-новому». Подробности его реализации, в частности создания экспозиции, посвящённой дворянскому роду, из которого происходил земляк, посетителям рассказала заведующая подразделением Н.А. ТИТОВА

и инвалидам «Добрые сердца». В том же году НКО выиграла в конкурсе на предоставление субсидии администрации Белгородской области. На эти средства в ЦДБ создали зону кратковременного пребывания детей с ОВЗ «В помощь маме и ребёнку — комната Совёнка».

В 2019 г. НКО библиотеки выиграла президентский грант на воплощение проекта «В комнате Совёнка — всё для ребёнка» на сумму почти 500 тыс. рублей. В ходе его реализации для ребятишек с инвалидностью были организованы уроки по освоению компьютерной грамотности, адаптивной физической культуре, занятия с психологом и логопедом. Второй президентский грант в размере 1 млн 200 тыс. рублей специалисты получили на «Творческую мастерскую «РУКА-творенье»». Проект позволил организовать для детей четыре студии: керамики — «Удивительная глина»; декоративно-прикладного творчества — «Радуга»; по освоению навыков фотографирования и видеосъёмки — «Мой мир в объективе»; изобразительного искусства — «Волшебная кисточка». Работы детей из первого и второго объединений будут представлены в «Лавке добрых сердец» на праздничном мероприятии, посвящённом Дню семьи, любви и верности; вырученные средства пойдут на поощрение ребят.

Методическая служба БГУНБ разработала «Примерный регламент организации грантовой деятельности в муниципальной библиотеке», который размещён на сайте учреждения (<http://sitenev.bgunb.ru/VMethodist/index.files/Page411.htm>).

Для тех, кто пытается получить президентский грант, отмечу, что все перечисленные проекты составляют единое целое по содержанию. Вполне может быть, что такой систематический подход играет положительную роль при отборе победителей. А потому коллектив Яковлевской ЦБС и во втором конкурсе (уже под эгидой первичной профессиональной организации) подал заявку по проекту «Клуб молодых интеллектуалов "РазУМные люди"». Инициатива была одобрена, в результате чего специалисты получили 399 тыс. рублей (софинансирование — 647 тыс.). Идея в том, чтобы провести серию интеллектуальных игр «Что? Где? Когда?», «Брейн-ринг», «IQ-битва», «Своя игра», для чего будет приобретено соответствующее оснащение.

Очевидно, что наличие собственной НКО снижает уровень сотрудничества учреждений отрасли со сторонними некоммерческими организациями. Но с другой стороны, библиотека (формально — её профсоюз) сама является получателем грантовых средств, а значит, ни от кого не зависит. В то же время отказываться от участия в совместных проектах с зарекомендовавшими себя партнёрами белгородские специалисты не собираются. Все мы понимаем, что любая форма такого рода взаимодействия обязательно даёт новые векторы развития, способствует расширению ассортимента услуг и повышению их качества. И тому есть множество подтверждений.

ОДНИМ — ФИНАНСЫ, ДРУГИМ — ОБОРУДОВАНИЕ

Партнёрский проект «Трогательная строка» Вейделевской ЦБС и региональной организации Всероссийского общества инвалидов получил президентский грант в размере 917 тыс. рублей (софинансирование — более 360 тыс.). В результате его реализации краеведческие книги переведены на рельефно-точечный шрифт и в аудиоформат (закуплено необходимое оборудование для их записи). И, конечно, план всех грантовых заявок

предусматривает массовые мероприятия по профилю проекта.

Проект «Родник» ЦБС Ракитянского района осуществляется совместно с «Культурным центром собирания русского опыта». Инициатива получила поддержку на сумму 376 тыс. рублей. Будет создана интерактивная площадка, которая станет местом проведения онлайн-встреч и телемостов молодежи с писателями, краеведами, священнослужителями, религиоведами; здесь пройдут обзоры «толстых» журналов и литературных новинок. Вести трансляцию мероприятий станут во всех библиотеках системы.

Плодотворно в данном направлении сотрудничество библиотек с церковью. В 2020 г. Луценковская СБ и православный приход Успенского храма реализуют в селе проект «Летний читальный зал под открытым небом», поддержанный президентским грантом в размере 347 тыс. рублей (дополнительно получено 260 тыс. рублей из местного бюджета). Планируется приобрести столы, стулья, тенты, специальные стеллажи, настольные игры, литературу.

Следующий партнёрский проект под названием «Социальный коворкинг "Новые возможности"» — Центральной библиотеки Чернянского района и Фонда содействия развитию посёлка Чернянка — для жителей старше 55 лет. За счёт выделенных средств (383 тыс. рублей, дополнительное финансирование — 351 тыс.) появятся пять автоматизированных рабочих мест для читателей: два стандартных стационарных, одно — для слабовидящих и два — мобильных. В общественном пространстве пенсионеры смогут использовать для личных нужд современную технику. Волонтёры ЦБ проведут занятия по обучению пожилых людей компьютерной грамотности.

Все средства, полученные на партнёрские проекты учреждений отрасли с НКО, поступают на счета этих организаций, а приобретённые оборудование и литература передаются в библиотеку по договору на три года, по истечении которых могут быть отнесены на баланс.

Важно отметить, что из всех инициатив, реализованных коллегами совместно с НКО, 95 процентов получили значительную финансовую поддержку из местных бюджетов. Думаю, данный факт имеет значение для представителей Координационного комитета Фонда президентских грантов при отборе победителей. А ещё это показатель качества библиотечных проектов, их социальной значимости для местного сообщества. Настрой у специалистов боевой. Можем! Получается! Значит, останавливаться нельзя.